



JOHTAMISEN ERIKOISAMMATTITUTKINTOON VALMISTAVA KOULUTUS

opetus- ja kasvatusalan johdolle

Opetusalan koulutuskeskus Educode Oy:llä on vankka kokemus Johtamisen erikoisammattitutkinnon valmistavan koulutuksen järjestämisestä. Johtamisen eat on arvostettu ja suosittu aikuisten ammatilliseen näyttötutkintojärjestelmään kuuluva tutkinto. Koulutus- ja kehitymisprosessi antaa mahdollisuuden kehittyä johtajana, saada valmiuksia johtamisen haasteisiin ja samalla kehittää omaa työyhteisöä ja organisaatiota.

Valmistava koulutus

Valmennusprosessi sisältää lähivalmennuksen, henkilökohtaisen valmennuksen ja työpaikkavalmennuksen.

Lähivalmennus toteutetaan monimuotokoulutuksena, joka tarkoittaa asiantuntijoiden vetämää lähi- ja verkko-opetusta ja -ohjausta, pienryhmätyöskentelyä, itsenäistä työskentelyä sekä työssä oppimista. Lähiopetuspäiviä on 14 (7 x 2 pv). Oppimis- ja sovellutustehtävät kytetään tutkinnon suorittajan oman työn ja työyhteisön todellisiin kehittämiskohteisiin. Valmennuksessa hyödynnetään yhteistoiminnallisen ja kokemuksellisen oppimisen menetelmiä, jotka ovat suoraan siirrettävissä käyttöön omassa työyhteisössä. Pitkässä valmennusohjelmassa samaa työtä tekevien kollegiaalinen tuki on yksi keskeinen elementti. Valmennusohjelma perustuu prosessikeskeiseen etenemiseen. Se ei tarkoita vain tiedon jakamista vaan myös tiedon ja oman itsensä syvällistä pohdintaa. Parhaimmillaan tällainen koulutus kehittää ja muuttaa jokaista niin ammatillisesti, persoonallisesti kuin työyhteisön jäsenenä.

Henkilökohtaisen valmennuksen keskeisin tehtävä on yhdistää johtamisen erikoisammattitutkinnon prosessi yksilön tarpeisiin, haasteisiin, motivaatioon ja hyvinvointiin. Jokaisella tutkinnon suorittajalla on henkilökohtainen valmentaja.

Työpaikkavalmennuksen tavoite on käydä dialogia johtamistyössä, painopisteenä kehittämiskysymykset omassa työyhteisössä. Työpaikkaohjaajat perehdytetään tehtäväänsä ja he tukevat, antavat palautetta ja kannustavat tutkinnon suorittamisessa.

Lähivalmennuksen sisällöt (ajat ja paikat sovitaan yhdessä)**1. jakso Itsetuntemusseminaari 25. – 26.11.2010 Tampereella**

- Koulutusohjelman esittely ja orientoituminen, tutustuminen
- Minä johtajana: itsetuntemuksen lisääminen ja sen merkityksen oivaltaminen MBTI®-itsetuntemustyökalun avulla
- Esimiehen rooli
- Menetelmiä johtamiskäyttäytymisen kehittämiseen
 - etätyöskentely: MBTI®-ajattelun syventämistä, oman johtajuuden kehittämissuunnitelman laatiminen ohjatusti johtajuustyökalujen avulla

2. jakso Valmentavan johtamisen seminaari 2/2011

- Valmentava johtaminen ja ohjauksellisuus
- Pedagoginen johtaminen ja henkilöstön pedagoginen ohjaaminen
- Jaettu johtajuus ja jaettu vastuu
- Työpaikkaohjaajat mukana
 - etätyöskentely: 360°-esimiesanalyysin toteuttaminen omassa verkostossa

3. jakso Työyhteisöseminaari 5/2011

- Erilaisuuden johtaminen
- Osaamisen johtaminen
- Tiimit ja yhteistoiminta organisaatiossa
 - etätyöskentely: johtajuusanalyysi KGI-tiimityökalun avulla

4. jakso Strategisen johtamisen seminaari 9/2011

- Työyhteisön arvot, visio ja strategiatyö
- Organisaation menestystekijät ja ydinosaamisen kehittäminen
- Oman organisaation kulttuurin vahvuudet, mahdollisuudet ja kehittämistarpeet
- Strateginen ajattelu ja johtaminen
- Toimintasuunnitelma ja strategian jalkauttaminen
 - etätyöskentely: soveltava tehtävä oman organisaation strategisesta prosessista ja organisaation operatiivisesta toiminnasta

5. jakso Talouden ja prosessijohtamisen seminaari 12/2011

- Organisaation talouden suunnittelu ja johtaminen
- Raha- ja reaali-prosessi sekä eri toimintojen merkitys tulokseen ja kannattavuuteen
- Tase, tuloslaskelma ja talouden tunnusluvut
- Laatu- ja prosessin johtamisen perusteet
- Prosessien tunnistaminen ja kuvaus
- Laadun ja prosessien johtaminen käytännössä
- Prosessin itsearviointimalli
 - etätyöskentely: valinnainen tehtävä seuraavista: taloudenhallintaprosessi, vastualueen kuvaus ja avainluvut, kulujen alentaminen, palvelujen tuotteistaminen, ostopalvelun määrittäminen

6. jakso Verkostoitumis- ja työhyvinvointiseminaari 3/2012

- Verkostot ja yhteistyö
- Oman ja työyhteisön hyvinvoinnin johtaminen
- Vuorovaikutustaidot: palautteen antaminen, motivointi ja innostaminen
- Vaikeiden tilanteiden kohtaaminen
 - etätyöskentely: verkkokeskusteluna henkiset voimanlähteet sekä ajan ja voimavarojen käyttö

7. jakso Tulevaisuusseminaari 8/2012

- Globalisaatio ja kansainvälistyminen
- Johtamisen globaali ulottuvuus
- Tulevaisuuden toimintaympäristön näkymät ja haasteet
- Tulevaisuuden tutkimuksen menetelmiä

Tutkinnon suorittaminen

Johtamisen erikoisammattitutkintoon valmistavan koulutuksen aikana suoritetaan tutkinto Opetushallituksen laatimien Johtamisen erikoisammattitutkinnon perusteiden mukaisesti: www.edu.fi/julkaisut/maaraykset/naytot/johtamisen_eat.pdf. Educodella on valmennusohjelman aikana yhteistyö tutkintoa järjestävän oppilaitoksen kanssa.

Tutkinnon osat ovat:

1. Organisaation toiminnan ja johtamisen suunnittelu
2. Toiminnan johtaminen

Johtamisosaaminen osoitetaan todellisessa työ- ja johtamisympäristössä, toisin sanoen liitetään omaan arjen kehittämis- ja johtamistyöhön, jossa itsearviointi on keskeisellä sijalla. Tutkinnon suorittaja kerää tutkinnon perusteista johdettujen ammattitaitovaatimusten mukaisesti aineistoja, joiden avulla hän osoittaa osaamisensa. Osaamista arvioidaan työnantajan, työyhteisön ja koulutustahon edustajien yhteistyönä. Tutkinto on valmis, kun molemmat tutkinnon osat on suoritettu hyväksytysti.

Tutkintosuoritusaineistoa ovat esimerkiksi:

- omaa organisaatiota/työyhteisöä ja omia johtamistaitoja koskeva strategia tai toimintasuunnitelma
- kehittämisprojektin suunnitelma
- organisaation/työyhteisön päivittäiset johtamistilanteet
- kehittämisprojektin toteutuksen kuvaus
- omien johtamistaitojen kehittymisen kuvaus

Kustannukset

Koulutus voi olla omakustanteista tai työnantajan kustantamaa. Koulutus voidaan toteuttaa oppisopimuskoulutuksena. Kysy oman alueesi oppisopimustoimistosta oppisopimusmahdollisuutta. Tutkintomaksu on 50,50 €.

Lisätietoja koulutuksesta

Educode Oy
Anneli Uusitalo
puh. 050 361 1842
anneli.uusitalo@educode.fi

Tervetuloa mukaan oppimaan ja kehittymään!